

**ROZVOJOVÝ
STRATEGICKÝ DOKUMENT
OBCE KOTOPEKY**

2015 – 2018

1. ÚVOD

Rozvojový strategický dokument obce Kotopeky je významným střednědobým programovým dokumentem, který formuluje cíle rozvoje obce a cesty k jejich dosažení až do roku 2018.

Celý projekt je postaven na předpokladu vytvoření lepších podmínek pro kvalitní řízení obce, dosažení územního, ekonomického i sociálního rozvoje a zvýšení kvality života občanů obce. Velmi jednoduše řečeno, plán formuluje představu o tom, „kde se nyní obec nachází a kam se chce v budoucnu dostat“. Rozvojový strategický dokument ve své první části definuje profil obce, ve kterém je stručně popsán současný stav všech důležitých oblastí života v obci, a dále jsou specifikovány základní cíle rozvoje na zvolené období, způsob jejich dosažení a také rozdělení finančních zdrojů nezbytných pro realizaci naplánovaných aktivit.

1.1. Charakteristika dílčích částí dokumentu

Profil obce:

Profil obce je souhrnným dokumentem charakterizujícím sociálně ekonomickou situaci obce v rozsahu nezbytném pro vytvoření výchozí poznatkové základny, z níž by se měla „odrazit“ strategie dalšího rozvoje obce.

SWOT analýza:

SWOT analýza je standardní metoda používaná k prezentaci analytických poznatků o nejrůznějších objektech zkoumání. Jejím principem je jednoduchá, avšak výstižná a objektivní charakteristika současných vnitřních silných a slabých stránek zkoumané obce a možných vnějších budoucích příležitostí a ohrožení rozvoje obce. Výsledky analýz, koncentrované do závěrečné SWOT analýzy, budou využity pro upřesnění kritických oblastí, jako základ pro zaměření celé rozvojové strategie obce a jako základ pro formulaci strategických cílů a rozvojových priorit, opatření a aktivit.

Strategie obce:

Na základě shromážděných informací, profilu a SWOT analýzy obce bude vytvořena strategie obce. V rámci této části RSDO bude deklarovaná vize obce, která výstižným způsobem charakterizuje žádoucí budoucí stav obce v daném období. Půjde o období 2015 – 2018. Na tuto vizi navazují strategické cíle dle navržených problémových okruhů. Problémové okruhy jsou rozpracovány do jednotlivých opatření a aktivit. Strategie obce je základní platformou, na kterou budou navazovat individuální projekty dílčího významu realizované obcí a jinými subjekty v obci.

Akční plán:

Součástí akčního plánu jsou rozpracované záměry obce v kratším časovém horizontu. Akční plán bude vypracován pro období 2015 – 2018. Důležitým prvkem přípravy akčního plánu, volby a zapracování vhodných záměrů, je úzká návaznost na dostupné grantové programy ČR a EU.

2. Profil obce

2.1. Historie obce

Pravěk :

Z mladší doby kamenné pochází zbytky osady lidu s tzv. vypíchanou keramikou na Tihavě a nálezy kamenných broušených seker u Kotopek. Tyto nálezy svědčí o osídlení obcí 4000 let př.n.l. Dobu bronzovou

připomíná mohylové pohřebiště v Háji. Z té doby pochází osada lidu knovízského, jejíž zbytky byly nalezeny při stavbě nadjezdu železniční trati na cestě z Kotopek do Žebráka. Rozsáhlé pohřebiště lidu knovízského bylo prozkoumáno na zahradě sedláka Huby v Kotopekách. Stopy keltského osídlení na Tihavě přibližně ve 2.stol. př. n. l. připomínají zbytky želežářské osady. Byly zde nalezeny zbytky malých pecí a hutnické strusky.

Středověk:

- Kotopeky:

První písemná zmínka o obci pochází z roku 1320.

(pr. *Kotopecí*), ves u Hořovic, jež patřila do r. 1320 ke statkům kostela Pražského, a pak ke hradu Pražskému.

V 15. století tu byly vladyčí statky, z nichž jeden Zdeněk z Chejna daroval oltáři Zvěstování Panny Marie v kostele Pražském (1405) a druhý podržel pro sebe. Jiný patřival ke Mtihavě. Od 16. stol. patřily Kotopeky k panství Hořovskému. Za společného držení Hořovic a Jinec připojeny k Jincům.

- Mtihava (ob. *Tihava*):

ves u Hořovic, s tvrzí, ve 14. století vladyčí statky (1395 Mareš, Jan a Drslav). V 15. století skoupeny k Hořovicům. Na Tihavě v místech pozdějšího panského Ovčina stál zemanský dvůr se studnou a blízko něho starší tvrz. Bývalé tvrziště "Na baště" je pozůstatkem příkopu, odkud se pravděpodobně napouštěly ostatní příkopy při tvrzi. Kapličku zde dali postavit páni z Vrbna z kamení sebraného z trosek tvrze. Nová mladší tvrz vznikla v době rozdělení Tihavy mezi vladycké rody na počátku 15. století. Byla postavena na příkré stráni nad mlýnem a byla chráněna příkopy na třech stranách, čtvrtou stranu chránila stráž.

2.2. Obecné a kontaktní údaje

1. *Název:* Obec Kotopeky

2. *Důvod a způsob založení:*

Obec Kotopeky (dále jen obec) vznikla jako územní samosprávná jednotka ke dni 25.11.1990 a dle § 2 zákona číslo 128/2000 Sb., o obcích v platném znění vystupuje v právních vztazích svým jménem a nese odpovědnost z těchto vztahů vyplývajících. Je tedy právnickou osobou ve smyslu § 18 odst. 2, písm. c) zákona č. 40/1964 Sb., občanského zákoníku, v platném znění, a to právnickou osobou s plnou právní subjektivitou.

Posláním obce je zajištění veřejné správy na svém území, případně výkon státní správy v územním obvodu a za podmínek stanovených zákonem (viz zejména hlava sedmá Ústavy ČR, § 14 a § 21 zákona o obcích).

3. *Organizační struktura obecního úřadu*

Starostka – Ing. Alena Dolejší

Místostarostka – Monika Štorkánová

Zastupitelstvo obce – Petr Abrahám, Ing. Michal Jeníček, Stanislava Vyštejnová

4. *Kontaktní spojení*

Obecní úřad Kotopeky

Kotopeky 7

268 01 Hořovice

4.1 *Úřední hodiny obecního úřadu*

Pondělí od 17.00 hod. do 19.00 hod.

4.2 Telefonní čísla

311 514 403 - úřad

724 180 124 – starostka

4.3 Adresa internetové stránky

<http://www.obec-kotopeky.cz>

4.4 Další elektronické adresy

obec@obec-kotopeky.cz

5. IČ

00509698

6. DIČ

CZ00509698 (obec není plátce DPH)

2.3. Charakteristika obce

		Údaj	
Kód obce		534 072	
Druhy pozemků	Celková výměra pozemku (ha)	393	
	Orná půda (ha)	244	
	Chmelnice (ha)	-	
	Vinice (ha)	-	
	Zahrady (ha)	11	
	Ovocné sady (ha)	2	
	Trvalé travní porosty (ha)	23	
	Zemědělská půda (ha)	281	
	Lesní půda (ha)	66	
	Vodní plochy (ha)	9	
	Zastavěné plochy (ha)	7	
	Ostatní plochy (ha)	31	
	Hospodářská činnost	Počet podnikatelských subjektů celkem	64
podle převažující činnosti		Zemědělství, lesnictví, rybolov	3
		Průmysl	12
		Stavebnictví	7
		Doprava a spoje	3
		Obchod, prodej a opravy motorových vozidel a spotřebního zboží a pohostinství	21
		Ostatní obchodní služby	9
		Veřejná správa, obrana, povinné sociální pojištění	2
		Školství a zdravotnictví	-
		Ostatní veřejné, sociální a osobní služby	3
podle právní formy		Státní organizace	-
		Akciové společnosti	-
		Obchodní společnosti	7
	Družstevní organizace	-	
	Finanční podniky	-	

		Živnostníci	51
		Samostatně hospodařící rolníci	-
		Svobodná povolání	1
		Zemědělství podnikatelé	3
		Ostatní právní formy	2
Kultura		Veřejná knihovna vč. poboček	1
		Stálá kina	.
		Multikino	.
		Divadlo	.
		Muzeum (včetně poboček a samostatních památníků)	.
		Galerie (vč. poboček a výstavních sání)	.
		Kulturní zařízení ostatní	.
		Středisko pro volný čas dětí a mládeže	.
		Zoologická zahrada	.
		Sakrální stavba	1
Obecná charakteristika		Katastrální plocha (ha)	393
		Počet katastrů	1
		Počet územně technických jednotek	1
		Počet částí obce	2
Obyvatelstvo		K 31.10.2014	308

Sociální struktura a služby

V obci Kotopeky má sídlo 51 osob samostatně výdělečně činných a 7 obchodních firem. Dále je zde Sbor dobrovolných hasičů Kotopeky, což je nezisková instituce, jejímž zřizovatelem je obec Kotopeky. Činností sboru je oblast protipožární ochrany. Pro řešení mimořádných událostí a jejich následků byla v Kotopekách ze členů sboru dobrovolných hasičů zřízena zásahová jednotka. Sbor dobrovolných hasičů má jak družstvo mužů, tak žen. Vlastní hasičskou zbrojnicí a hasičské auto CAS32.

V obci se nenachází žádné školské zařízení ani mateřská školka. Nejbližší mateřská školka a základní škola je v Praskolesích a Hořovicích.

Také zdravotní péče v obci chybí, občané tak musí využívat nemocnici v Hořovicích. V obci se nenachází ani žádné zařízení sociální péče.

Bezpečnost v obci Kotopeky je srovnatelná s ostatními obcemi v okolí a odpovídá celorepublikovému standardu venkovských oblastí. Pozornost je třeba věnovat zvyšující tendenci krádeží „drobného majetku“. Také je třeba neopomenout budoucí očekávané problémy se stále se rozšiřujícím provozem na pozemních komunikacích.

2.4. Oblast kultury a sportu

Kultura a sport tvoří významnou složku života v obci. Aktivní úlohu v této oblasti vyvíjí nejen obec, ale i spolek dobrovolných hasičů a dobrovolníci z řad občanů. Díky tomu je život v Kotopekách pestřejší. Hlavním objektem společenského dění je budova obecního úřadu a hřiště.

V obci jsou tři sportoviště. Dvě dětská hřiště pro děti do 12 let a hřiště na míčové hry u obecního úřadu. V budově obecního úřadu jsou používány dvě místnosti (sál a podkroví) na aerobní cvičení žen.

Kulturní akce, které se v obci každoročně pořádají:

- Ples hasičů

- Pálení čarodějnic
- Staročeské máje
- Den dětí
- Nohejbalový turnaj KOTINOHA
- Setkání seniorů
- Různé jednodenní zájezdy (např. návštěva pivovaru, výstav, divadelního představení, ...)

V obci Kotopeky se nachází místní knihovna. Knihovna je organizační složkou obce Kotopeky, nemá vlastní právní subjektivitu. Obec má s Knihovnou Jana Drdy z Příbrami podepsanou smlouvu o výměně knížek. Občané obce mají v rámci služeb místní knihovny možnost využívat veřejně přístupný internet. Na území obce je také provozován bezdrátový internet, poskytovatelem této služby je společnost CMS consulting a INET home.

2.5. Infrastruktura

2.5.1 Doprava

Obec Kotopeky se nachází v jihozápadní části okresu Beroun. Nejbližším městem jsou Hořovice vzdálené cca 3 km, okresní město Beroun je vzdáleno cca 18 km.

Z hlediska širších dopravních vztahů má význam pro kvalitní silniční dopravní spojení blízká poloha obce vůči dálnici D5 (exit 34 Žebrák - 6,5km). Převážná vazba směrem D5 zajišťují silnice II. třídy č. 117, č. 114, č. 605.

Katastrálním územím obce prochází železniční trať č. 170 Praha - Beroun - Plzeň - Cheb, která je součástí III. tranzitního železničního koridoru.

2.5.2 Železniční doprava

Řešeným katastrálním územím je vedena dvoukolejná elektrifikovaná železniční trať č. 170 Beroun – Plzeň - Cheb, která je ve smyslu § 3 Zákona č. 266/1994 sb., o dráhách a v souladu s usnesením vlády ČR č. 766 ze dne 20.12.1995 ponechána jako součást dráhy celostátní. Trať je součástí III. tranzitního železničního koridoru, na kterém je v současné době ve výstavbě jeho optimalizace pro traťovou rychlost do 160 km/h. V rámci optimalizace jde o směrové a výškové úpravy hlavních dopravních kolejí zejména v obloucích o malých poloměrech, které umožní zvýšení traťové rychlosti a propustnosti trati.

2.5.3 Silniční doprava

Systém silniční obsluhy řešeného území je možné považovat jako celek za vyhovující a přiměřený potřebám i významu sídla. Dopravní vazby jsou dostatečně zajištěny silnicemi II. a III. třídy.

Obec je účastníkem Dobrovolného svazku obcí regionu Hořovicka se zaměřením na dopravní obslužnost regionu.

Obsluha katastrálního území prostředky hromadné dopravy je v současné době realizována prostředky pravidelné veřejné autobusové dopravy prostřednictvím procházejících autobusových linek:

210 044 Hořovice – Kotopeky – Praskolesy, 210 045 Hořovice - Kotopeky - Lochovice, 210 021 Beroun - Kotopeky -Hořovice (vše přepravce PROBO - BUS, a.s.). V obci jsou situovány čtyři autobusové zastávky (Kotopeky, Kotopeky -Jednota, Kotopeky - Tihava čp.46, U mostu (na znamení)). Lze konstatovat, že prakticky celé zastavěné obce je pokryto v přijatelné 500 metrové docházkové

vzdálenosti k těmto autobusovým zastávkám, což časově představuje asi 7-8 minutovou docházkovou dobu. Situování zastávek je možno považovat za stabilizované.

2.5.4 Technická infrastruktura

Obec Kotopeky má vybudovaný veřejný vodovod. Voda je přiváděna z vedlejší obce Praskolesy. Vodovod je majetkem obce, provozovatelem je společnost VaK Beroun. Kvalita vody splňuje požadavky příslušných norem. Na obecní veřejný vodovod je napojeno 95% domácností a rekreačních objektů. V obci je také několik studní s pitnou vodou. Občané mají více možností, jak své domy zásobit pitnou vodou. Buď zdrojem ze studně nebo z veřejného vodovodu. Některé domácnosti tyto možnosti kombinují. Pitnou vodu berou z obecního vodovodu a užitkovou ze studně. Stávající stav zásobení pitnou vodou v obci je vyhovující, do budoucna nejsou prozatím navrženy žádné změny. V roce 2014 byla zrekonstruována stávající dešťová kanalizace pro potřeby napojení domácích čistíren odpadních vod.

Obec Kotopeky nemá jednotnou splaškovou kanalizační síť ani plynofikaci.

Poskytovatelem elektrické energie je v obci Kotopeky ČEZ. Po západním okraji katastrálního území obce je vedeno venkovní vedení přenosové sítě VVN 110kV (trasa Rokycany - Beroun).

Z energetického hlediska má elektrická energie v obci dominantní úlohu. Páteří rozvodného systému je venkovní vedení VN 22 kV směřované do tří hlavních distribučních trafostanic (areál původního zemědělského družstva v Kotopekách, trafo v Kotopekách, trafo na Tihavě). Izolovaný výrobní areál Valcverk je rovněž napojen na vlastní distribuční trafostanici. Kabelové vedení VN v rámci řešeného území není realizováno. V zastavěném území obce jsou rozvody NN pouze v krátkých úsecích vedeny kabelovou trasou a to od trafostanice k bytovému domu v Kotopekách a k nově realizované výstavbě rodinných domů (Kotopeky, Tihava).

Vedení NN realizovaná vzdušnou trasou jsou zastaralá a často v nedobré technické stavu, vyžadují proto častou údržbu a tedy i celkovou rekonstrukci, popř. náhradu kabelovou trasou.

V obci funguje veřejné osvětlení, které bylo v r. 2008 rozšířeno a modernizováno za úspornější.

Od roku 2013 je v obci díky dotaci z EU digitální rozhlas včt. protipovodňového varovného systému..

2.6 Odpadové hospodářství obce

Svoz směsného komunálního odpadu provádí firma AVE CZ Hořovice, s.r.o.. Svoz odpadu se provádí 1 x za 7 dní. Obec podporuje občany v třídění odpadů. V obci jsou kontejnery na bílé a barevné sklo, na papír a na plasty. Také je 2 x za rok pořádán svoz nebezpečného odpadu.

U budovy obecního úřadu jsou instalovány malé kontejnery na vysloužilé malé elektrospotřebiče a baterie a nově bude instalována popelnice na drobné kovy.

Bioodpad je uskladňován do pronajmutých kontejnerů od firmy Škvára, s.r.o. či biopopelnic od firmy AVE CZ Hořovice, s.r.o.

2.7 Řízení a správa obce

Obec Kotopeky disponuje majetkem v celkové hodnotě cca 28 mil. Kč. Obec hospodaří s vyrovnaným rozpočtem nebo s kladným rozdílem mezi příjmy a výdaji. Obec má úvěr na vodovodní řad, který bude splacen v r. 2019 a měsíčně se splácí cca 30 000,- Kč. Hospodaření obce je každoročně přezkoumáváno pracovníky kontrolní skupiny Krajského úřadu Středočeského kraje.

Občané se zajímají o informace z obecního úřadu. Jako zdroj těchto informací slouží nejčastěji nepravidelně vydávané „Zprávičky“, úřední deska, nástěnky a internetové stránky obce.

Řízení a správa obce je vykonávána v budově obecního úřadu. Technický stav budovy je již nyní stabilizován, neboť v posledních letech obec obdržela dotaci na opravu havarijního stavu střechy a elektrorozvodů ve výši cca 5 mil. Kč. Dle rozpočtu projektu opravy celé budovy by bylo potřeba ještě dalších 3 mil. Kč k dokončení rekonstrukce budovy.

3. SWOT analýza obce

SWOT analýza je metodou používanou pro jednoduchou, výstižnou a pokud možno vyčerpávající a objektivní charakteristiku silných a slabých stránek zkoumaného objektu (Strong points, Weak points) a jeho možných příležitostí a ohrožení (Opportunities, Threats).

Silné stránky zahrnují veškeré komparativní (srovnávací) a konkurenční výhody obce pro nejrůznější typy rozvojových aktivit. Slabé stránky jsou veškeré faktory, které limitují nebo ohrožují tyto aktivity. Akcentováním silných stránek a odstraňováním nebo alespoň omezováním slabých stránek roste pravděpodobnost využití nabízejících se příležitostí a omezuje se dopad identifikovaných ohrožení.

Specifikování silných a slabých stránek je považováno za vnitřní analýzu situace v obci, která má za účel stanovit možnosti a potenciál obce. Obec zpravidla má možnost faktory vnitřní analýzy ovlivňovat. Naopak příležitosti a ohrožení přicházejí většinou z vnějšího prostředí a obec má omezenou nebo žádnou možnost tyto faktory ovlivnit.

V rámci strategického plánování obce Kotopeky byly zpracovány 3 SWOT analýzy vycházející z analytických poznatků a rozborů. Obsah a zaměření SWOT analýz se tematicky shoduje se třemi zvolenými problémovými okruhy specifikovanými dále.

3.1. Obyvatelstvo a lidský potenciál (zaměstnanost, podnikání, kultura, sport)

Silné stránky

- _ vypracovaný plán kulturních akcí
- _ vzrůstající členská základna sboru dobrovolných hasičů
- _ digitální katalogizace knihovny
- _ veřejný přístup na internet
- _ dobré věkové poměry populace obce
- _ poukázky seniorům k významným životním jubileím
- _ poukázky pro novorozence

Slabé stránky

- _ absence většího zaměstnavatele v obci
- _ chybějící zařízení kavárenského typu s příjemným posezením

Příležitosti

- _ zkvalitnění technického stavu sportovišť a vybavenosti

Hrozby

- _ stárnutí populace – zhoršování věkových poměrů
- _ nedostatečná podpora rozvoje malých firem a OSVČ
- _ zvýšený výskyt sociálně patologických jevů

3.2 Správa obce a veřejné služby (řízení a správa obce, školství, sociální péče, zdravotnictví)

Silné stránky

- _ blízkost střediskové obce se zdravotním, školským zázemím
- _ blízko k nájezdu dálnice D5
- _ fungující obecní internetové stránky
- _ nízká existence sociálně problémových lidí

Slabé stránky

- _ úvěr od Komerční banky
- _ nedostatečná úroveň poskytování sociálních služeb
- _ nízké příjmy obce
- _ omezené finanční zdroje na realizaci všech potřebných projektů

Příležitosti

- _ dokončení opravy stávající budovy OÚ ve víceúčelové zařízení
- _ oprava nemovitosti „Ovčín“
- _ spolupráce obce s významnými regionálními i celostátními institucemi
- _ růst daňových výnosů v souvislosti s rostoucím počtem obyvatel obce
- _ existence finančních podpor ze strukturálních fondů EU a Středočeského kraje

Hrozby

- _ zvyšování cen na trhu práce a materiálu
- _ změna politiky státu vůči obcím
- _ snižující ochota obyvatel podílet se na dalším rozvoji obce
- _ nedostatek vlastních zdrojů na dofinancování projektů
- _ nepříznivý vývoj daňového systému pro obce

3.3 Životní prostředí a infrastruktura (dopravní a technická)

Silné stránky

- _ blízkost dálnice D5
- _ uspokojivá poloha obce, blízkost větších měst
- _ mírně rostoucí počet obyvatel
- _ fungující systém svozu odpadů
- _ oblast s dobře zachovaným životním prostředím
- _ žádná ekologická zátěž v obci z minulosti
- _ posílené vedení elektrické energie
- _ veřejný vodovod v majetku obce
- _ zrekolaudovaná dešťová kanalizace
- _ absence podniku ohrožující životní prostředí

Slabé stránky

- _ zanesené rybníky v intravilánu obce
- _ špatný stav některých místních komunikací
- _ nezasíťované stavební pozemky

- _ několik neupravených obecních prostranství
- _ nedostatek cyklistických tras
- _ chybějící kanalizační řad
- _ nemožnost provádět zimní údržbu vozovek vlastními silami
- _ problémy při řešení bioodpadu – nekázeň obyvatel, neúplně řešení sběru tohoto odpadu
- _ spalování pevného paliva různé kvality a odpadků v rodinných domech

Příležitosti

- _ zasíťování stavebních pozemků
- _ úprava vzhledu obce
- _ výstavba chodníků
- _ obnova místních komunikací

Hrozby

- _ kalamitní počasí
- _ zvýšení hladiny řeky Červeného potoka
- _ nezáměr státní správy a samosprávy na realizaci územního systému ekologické stability
- _ šíření invazních plodin (netýkavka, bolševník)
- _ nedostatečná segregace cyklistické dopravy od automobilové
- _ přísná pravidla pro likvidaci bioodpadů a sběru kovů dle nového zákona o odpadech
- _ zdražování služeb za odpady
- _ omezování veřejné autobusové dopravy

4. Vize obce a globální cíl

Strategická vize rozvoje obce Kotopeky je základní strategickou orientací deklarující čeho chce obec realizací rozvojové strategie v daném časovém horizontu dosáhnout. Strategická vize rozvoje je charakteristická komplexním pohledem na obec. Globální cíl pak stručně vymezuje základní cestu a výsledek rozvojového procesu.

4.1 Strategická vize rozvoje

Strategická vize rozvoje obce Kotopeky je všeobecnou dohodou o zaměření jejího dalšího rozvoje. Opírá se o sociálně-ekonomickou analýzu všech podstatných složek života obce a SWOT analýzu, která shrnula silné a slabé stránky rozvoje obce a její rozvojové příležitosti a možná ohrožení. Stanovená vize deklaruje střednědobé cíle a rozvojové záměry obce a je v souladu s vizí regionálních strategických dokumentů.

Obec Kotopeky představuje tuto vizi rozvoje obce:

- _ V horizontu Rozvojového strategického dokumentu obce chce být obec Kotopeky prosperující obcí s cílem dlouhodobě udržitelného rozvoje obce, s hezkým prostředím, poskytující venkovské bydlení, s přitažlivou krajinou nabízející možnosti pro aktivní odpočinek v přírodě, klidným a bezpečným místem podporujícím dobré mezilidské vztahy a pestrý společenský život.
- _ Chce být aktivní obcí vytvářející dobře fungující celek, dobře se prezentující navenek, s vysokou úrovní bezpečnosti pro obyvatelstvo, obcí s čistotou, pořádkem a estetickým vzhledem všech svých částí.

- _ Obec chce upevňovat trend území, založený na smyslu pro pořádek a pracovitosti spokojených občanů. Rovněž se obec Kotopeky chce stát kvalitním podnikatelským prostředím nabízejícím dobré možnosti pro start a rozvoj malého podnikání, prostředím s pevnými vazbami založenými na efektivní komunikaci přispívající k prosperitě obce. Dále chce vyvíjet aktivitu k systematickému zapojení obce do regionálního cestovního ruchu.
- _ Ke zlepšování spokojenosti občanů i k prosperitě obce bude pomáhat s rozvojem volnočasových aktivit. Dlouhodobou spoluprací a partnerstvím mezi veřejnou sférou, podnikatelskými subjekty a veřejností budou vytvořeny předpoklady kvalitního trávení volného času pro všechny skupiny obyvatel i návštěvníky obce a zajištěny příležitosti dostačujícího sportovního a kulturního vyžití.

4.2 Problémové okruhy

Rozvoj obce se opírá o tyto základní strategické oblasti: celkovou úroveň, fungování a obraz obce, ekonomiku, obyvatelstvo a lidský potenciál obce, infrastrukturu a životní prostředí. V rámci strategického plánování rozvoje obce byly stanoveny tři problémové okruhy, které tvoří základní pilíře dlouhodobého rozvoje obce:

1. Obyvatelstvo a lidský potenciál
2. Správa obce a veřejné služby
3. Životní prostředí a infrastruktura

4.2.1 Obyvatelstvo a lidský potenciál

První okruh nazvaný Obyvatelstvo a lidský potenciál zahrnuje oblasti aktivit spadajících do pracovního nebo volného času obyvatel obce, tzn. *podnikatelská činnost občanů* na území obce.

Cílem je vytvořit z Kotopek příjemné a bezpečné místo k životu s kvalitním životním prostředím a estetickým vzhledem všech svých částí ve spolupráci s občany, s přitažlivou a čistou krajinou. Místo podporující rozvoj podnikatelských činností, se zájmem o upevňování přátelských vztahů mezi obyvateli, o rozšiřování nabídky volnočasových aktivit a o udržování tradičních kulturních a společenských akcí na území obce.

Obec v rámci podpory malého podnikání bude iniciovat projekty, které nepřímou formou povedou ke zvýšení konkurenceschopnosti a úspěšnosti místních podnikatelů a zvýšení kvality podnikatelského prostředí v Kotopekách. Zájmem obce je také rozvíjet vzájemnou spolupráci a vytvářet nové partnerské vztahy mezi podnikateli a veřejnou sférou.

Přímou i nepřímou formou budou podporovány aktivity, které pomohou udržet a dále rozvíjet tradice pestrého společenského a kulturního dění v obci a které rozšíří nabídku příležitostí aktivního trávení volného času obyvatel.

4.2.2 Správa obce a veřejné služby

Druhý okruh Správa obce a veřejné služby vymezuje činnosti veřejné a neziskové sféry a služby občanům, tzn. řízení a správu obce a Obecního úřadu Kotopeky (výkon samosprávy a státní správy), oblast vzdělávání a v neposlední řadě zajišťování zdravotních a sociálních služeb v obci.

V tomto směru chce obec i nadále rozvíjet spolupráci a komunikaci mezi občany a veřejnou sférou, zvýšit úroveň a kvalitu práce Obecního úřadu a posilovat image obce.

Obecní úřad se bude snažit využívat co nejvíce možností finančních podpor ze strukturálních fondů a fondů Středočeského kraje. Finance obce jsou omezené a finančně náročné projekty lze zvládnout pouze s finanční podporou. Je potřeba plně využít dostupných možností.

4.2.3 Životní prostředí a infrastruktura

Třetí problémový okruh Životní prostředí a infrastruktura řeší otázky dopravní infrastruktury a dopravní obslužnosti, technické infrastruktury v obci a také otázky související se zlepšováním životního prostředí v Kotopekách.

Úloha obce v této oblasti bude spočívat v opravě místních komunikací, iniciování nebo podporování aktivit směřujících k zajištění bezpečné a plynulé dopravy v obci, ke zlepšení obslužnosti obce a podmínek autobusové veřejné přepravy osob.

Podporovány budou projekty směřující k zajištění čistoty a pořádku v obci, ke zlepšení kvality povrchových vod a posílení estetické funkce vodních ploch a toků a k rozvoji veřejných zelených ploch na území Kotopek.

4.3 Navrhovaná část rozvojového strategického dokumentu obce

Proces tvorby strategického dokumentu je završen fází, v níž se navrhují priority rozvoje, opatření a jednotlivé rozvojové aktivity. Strategický tým vymezil ke každému problémovému okruhu několik přednostních oblastí, tzv. priorit, ke kterým byl definován specifický cíl. Dalšími kroky pak byly určeny cesty, jakými budou cíle dosaženy.

4.3.1 Priority

Priority ukazují přednostní směr pro řešení, která by měla vést k naplnění globálního cíle rozvoje, a to v členění podle jednotlivých problémových okruhů. V procesu strategického plánování obce bylo stanoveno těchto 10 priorit:

- _ Oprava budovy OÚ
- _ Oprava Ovčina
- _ Kvalita činnosti OÚ a posílení image
- _ Podpora kulturních a volnočasových aktivit
- _ Oprava místních komunikací
- _ Vyřešení bezpečnostně-dopravní situace v obci
- _ Úprava veřejných prostranství a mobiliář
- _ Oprava kapličky Sv.Jana Nepomuckého a Sv.Václava

1. problémový okruh: **Obyvatelstvo a lidský potenciál**

- Priorita O1: Oprava budovy obecního úřadu
- Priorita O2: Oprava „Ovčina“
- Priorita O3: Podpora kulturních a volnočasových aktivit

2. problémový okruh: **Správa obce a veřejné služby**

- Priorita S1: Posílení činnosti obecního úřadu a vytváření podmínek pro vyšší kvalitu výkonu veřejné správy a posílení image obce

3. problémový okruh: **Životní prostředí a infrastruktura**

- Priorita I1: Oprava místních komunikací

- Priorita I2: Vyřešení dopravně-bezpečnostní situace v obci
- Priorita I3: Vyřešení otázky jak likvidovat bioodpad a vyměnit současné kontejnery na tříděný odpad za zapuštěné kontejnery

4.3.2 Specifické cíle a opatření

Ke každé prioritě vymezeného problémového okruhu byl definován specifický cíl, jehož dosažení by mělo být zajištěno pomocí stanovených opatření. Jednotlivá opatření určují způsob naplnění příslušné priority. Pro tři problémové okruhy byly definovány následující specifické cíle a opatření.

1. problémový okruh: Obyvatelstvo a lidský potenciál

- Priorita O1: Oprava budovy obecního úřadu
 - ⇒ Podání žádosti o dotaci
 - ⇒ Realizace projektu
- Priorita O2: Oprava Ovčína
 - ⇒ Podání žádosti o dotaci
 - ⇒ Realizace projektu dle harmonogramu a finančních možností obce
- Priorita O3: Podpora kulturních a volnočasových aktivit
 - ⇒ Udržet a dále rozvíjet tradici pestrého společenského a kulturního dění v obci a rozšířit nabídku volnočasových aktivit
 - ⇒ Rozvoj kulturní infrastruktury
 - ⇒ Podpora spolkové činnosti a významných společenských akcí
 - ⇒ Rozvoj příležitostí aktivního trávení volného času obyvatel

2. problémový okruh: Správa obce a veřejné služby

- Priorita S1: Posílení činnosti obecního úřadu a vytváření podmínek pro vyšší kvalitu výkonu veřejné správy a posílení image obce
 - ⇒ Zvýšení kvality a úrovně práce OÚ
 - ⇒ Rozvíjení spolupráce a komunikace s veřejností
 - ⇒ Propagace a posilování image obce

3. problémový okruh: Životní prostředí a infrastruktura

- Priorita I1: Oprava místních komunikací
 - ⇒ Zpracování pasportu místních komunikací
 - ⇒ Poptávka
 - ⇒ Žádost o dotaci na některé komunikace
- Priorita I2: Vyřešit dopravně-bezpečnostní situaci v obci
 - ⇒ Zpracování studie a dle této studie postupná realizace navržených opatření
 - ⇒ Žádost o dotaci
 - ⇒ Výběrové řízení na dodavatele
- Priorita I3: Likvidace bioodpadu a výměna současných kontejnerů na tříděný odpad za zapuštěné kontejnery
 - ⇒ Zpracování analýzy různých řešení likvidace bioodpadu
 - ⇒ Žádost o dotaci
 - ⇒ Výběrové řízení na dodavatele

4.3.3 Charakteristika aktivit strategického dokumentu

Jednotlivá opatření byla dále konkretizována do rozvojových aktivit, které určují, jak budou jednotlivá opatření naplňována a jakých výstupů bude při jejich realizaci dosaženo, v jakém termínu a s jakou odhadovanou finanční náročností, kdo je garantem dané rozvojové aktivity a s kým bude při realizaci aktivity navázána spolupráce, jaký přínos lze splněním aktivity očekávat a jakým cílovým skupinám je určen.

U jednotlivých aktivit byl proveden odhad finančních nákladů potřebných k jejich realizaci. Způsob získání číselných hodnot je závislý na povaze konkrétní rozvojové aktivity a na dostupnosti potřebných údajů. Ve většině případů jde o celkové odhadované náklady bez dělení na jednotlivé zdroje financování. U některých rozvojových aktivit se předpokládá využití spolufinancování ze zdrojů Evropské unie nebo zdrojů národních fondů. V případě několika rozvojových aktivit byla částka odhadnuta jen orientačně a u několika aktivit nebylo možné finanční nároky odhadnout vůbec.

Tyto údaje budou upřesněny v budoucnu, tedy po konkrétní specifikaci realizačních výstupů závislých na budoucích potřebách, po zpracování příslušné projektové dokumentace apod.

Aktivita	Cílová skupina	Garanti, spolupráce	Termín realizace	Finanční odhad
Oprava budovy OÚ				
Věžička, zábradlí, sanace a fasáda objektu, přístupové cesty (chodníky, schody)	Občané naší obce	Obec, stavební firma, stavební dozor	2015-2018	3 000 000,- (dotace)
Oprava „Ovčína“				
Určení účelu budovy a její následná oprava, min. oprava střechy, fasády a vrat	Obec	Obec, stavební firma	2015-2018	1 500 000,- (dotace)
Oprava kapličky sv. Jana Nepomuckého a sv. Václava				
Oprava obou kapliček	Obec	Obec, stavební firma	2015-2016	550 000,- (dotace)
Podpora kulturních a volnočasových aktivit				
Vypracovávat každoročně plán kulturních a sportovních akcí, udržovat a rozšiřovat plochy pro volnočasové aktivity	Občané naší obce, místní spolky	Obec, občané	2015-2018	40 000,-/rok
Zpracování pasportu místních komunikací a dopravně-bezpečnostní studie				
Návrh dopravně	Občané,	Obec, odbor	2015	80 000,-

bezpečnostní studie v naší obci a postupná realizace navržených opatření	obec	dopravy v Hořovicích, projektant		
Posílení činnosti OÚ				
Zvýšení zájmu občanů podílet se na rozhodování o budoucnosti obce	Občané	Obec, občané	2014-2018	10 000,-
Oprava silnic				
Oprava silnic ve vlastnictví obce	Občané	Obec, stavební odbor v Hořovicích, projektant	2014-2015	200 000,- (dotace)
Likvidace bioodpadu a pořízení zapuštěných kontejnerů na tříděný odpad	občané	Obec	2015-2017	2 300 000,- (dotace)
Vyřešit situaci jak co nejefektivněji likvidovat bioodpad v souladu s legislativou a též zažádat o dotaci na zapuštěné kontejnery na tříděný odpad				

Poznámky:

_ U rozvojových aktivit, u kterých je v rámci odhadu finanční náročnosti projektu uvedeno „dotace“, bude dle vyhlášených dotačních programů Středočeského kraje, jednotlivých ministerstev ČR, programů Evropské unie nebo programů jiných poskytovatelů dotací zkoumáno, zda projekty odpovídají podmínkám jednotlivých výzev a zda obcí mohou být naplněna kritéria pro udělení dotace. Bude-li existovat reálný předpoklad úspěchu ve výběrovém řízení, bude podána žádost o dotaci, která by v případě schválení mohla obci přinést úsporu uznatelných výdajů na danou investici.

_ Časové určení jednotlivých aktivit, jejich finanční náročnost a jiné položky budou postupně upřesňovány, a to zejména po zpracování příslušné projektové dokumentace k projektu, dále podle finančních možností obce a v neposlední řadě v závislosti na aktuálních dotačních příležitostech.

_ U některých finančně náročných investičních akcí obec počítá se spolufinancováním projektů z rozpočtu kraje nebo z národních a evropských fondů. V případě, že žádost o poskytnutí dotace bude zamítnuta, bude nutné z důvodu omezené výše vlastních finančních prostředků obce přistoupit k úpravě jednotlivých rozvojových aktivit, a to z hlediska rozsahu dané investiční akce nebo jejího časového určení nebo její realizace vůbec.

_ Projekty, jejichž realizace nebude v plánovacím období možná z důvodu omezených finančních prostředků obce, budou přesunuty do následujícího plánovacího období.

4.4 Realizační část rozvojového strategického dokumentu obce

Implementace strategického dokumentu

Po zpracování Rozvojového strategického dokumentu obce následuje implementace strategie. Jde o další fázi strategického řízení rozvoje, která zahrnuje tři skupiny činností:

1. realizaci stanovených rozvojových aktivit,
2. monitoring průběhu a výsledků realizace plánu,
3. zpětnou vazbu, resp. aktualizaci plánu.

Garantem úspěšného průběhu implementační fáze strategického dokumentu je *Zastupitelstvo obce Kotopeky*, které nese odpovědnost za realizaci jednotlivých aktivit, vyhodnocování průběhu realizace plánu a přijímání příslušných opatření k udržení aktuálnosti strategického dokumentu.

Za účelem zajištění fungujícího a pružného systému informování zastupitelstva obce a veřejnosti v procesu strategického řízení rozvoje obce budou starosta a místostarosta obce ustaveni osobami, které budou odpovědné za zpracování a předkládání průběžných Zpráv o postupu při implementaci strategického dokumentu (dále také jen „průběžné zprávy“). Tyto zprávy budou zpracovány minimálně 1x ročně a bude s nimi seznámeno zastupitelstvo a veřejnost.

Starostka obce může pověřit člena zastupitelstva jako osobu zodpovědnou za zpracování a předkládání průběžných zpráv a akčního plánu.

Realizace stanovených rozvojových aktivit

Samotná realizace strategického dokumentu bude probíhat formou akčního plánu vypracovávaného každoročně na začátku nového roku, nejdéle však do konce měsíce února. Akční plán bude zahrnovat pouze ty položky strategického plánu, které spadají do daného časového období a mohou být zajištěny z dostupných zdrojů financování. Klouzavým způsobem budou akční plány v průběhu jednotlivých období aktualizovány, budou přidávány nové a dosud nerealizované aktivity a naopak již uskutečněné položky budou z akčního plánu vyřazovány. Činnost starostky a místostarostky obce při realizaci plánu bude spočívat zejména ve výběru a podrobné specifikaci rozvojových aktivit a jejich zpracování do akčních plánů.

Monitoring průběhu a výsledků realizace strategického dokumentu

Starostka a místostarostka obce minimálně jednou ročně provede zhodnocení, jak jsou jednotlivá opatření strategického dokumentu realizována, která opatření jsou neadekvátní dané situaci, která opatření lze již z dokumentu vyřadit, která je třeba přehodnotit či nově doplnit apod. Výsledky hodnocení budou zahrnuty do průběžné zprávy a zveřejněny obyvatelům obce.

Úkolem starostky a místostarostky obce v této fázi je především sledovat realizaci plánovaných rozvojových aktivit, zhodnotit úspěšnost realizace aktivit a tyto poznatky zahrnout do průběžné zprávy.

Aktualizace dokumentu

Rozvojový strategický dokument obce by měl být „živým“ dokumentem v průběhu celého období, pro které je sestavován. Aby byl využitelný pro potřeby plánování rozvoje a realizaci rozvojových aktivit v každém okamžiku svého „života“, je třeba průběžně udržovat jeho aktuálnost a v závislosti na měnících se podmínkách přizpůsobovat obsah dokumentu stávajícím možnostem a naplánovaným cílům obce. K zajištění aktuálnosti dokumentu přispívají akční plány.

Jestliže nastanou výrazné změny ve výchozích podmínkách nebo v jiných důležitých předpokladech pro splnění plánu, které by vedly k nepoužitelnosti nebo nereálnosti podstatné části strategického plánu, bude nutné přistoupit k provedení úprav samotného strategického dokumentu rozvoje.

Úlohou starostky a místostarostky (nebo pověřených členů zastupitelstva) je navrhnout potřebné změny a úpravy v jednotlivých částech textu tak, aby byla zajištěna aktuálnost a využitelnost strategického dokumentu.

Propagace záměrů rozvojového strategického dokumentu

Jedním z důvodů rozhodnutí zpracovat Rozvojový strategický dokument obce bylo přání obce více zapojit obyvatele Kotopeky a do dění v obci a posílit zájem občanů o obecní záležitosti.

Zapojení veřejnosti:

- Obyvatelé obce byli informováni o zpracování Rozvojového strategického dokumentu obce a byl jim vysvětlen účel a význam tohoto dokumentu.
- Obyvatelé obce byli zapojeni do plánování rozvoje formou anonymních anket na webových stránkách a byli vyzíváni k předávání podnětů, nápadů a připomínek.
- Na zastupitelstvu obce byla veřejnost seznámena s Výhledem obce, ze kterého rozvojový strategický dokument vychází.
- Rozvojový strategický dokument je k dispozici ke stažení na internetových stránkách obce.
- Na internetu budou prezentovány výsledky realizace strategického plánu za jednotlivá období.
- Obyvatelé obce a ekonomické subjekty zde působící budou moci vznášet nové návrhy a připomínky ke strategii i v průběhu plánovacího období.
- Zveřejněny budou rovněž aktuální akční plány.

5.0 Závěr

Předložený Rozvojový strategický dokument obce představuje první komplexní strategický dokument rozvoje obce Kotopeky a podaří-li se naplnit záměry iniciátorů tohoto projektu, stane se velmi silným nástrojem dlouhodobého řízení obce.

Kromě dosažení vytyčených cílů je od strategického dokumentu očekáván přínos v podobě prohlubování spolupráce mezi veřejnou správou a obyvateli obce a navazování užších kontaktů s místními ekonomickými subjekty. Vedení obce i členové strategického týmu zapojení do procesu tvorby dokumentu jsou přesvědčeni, že v průběhu sestavování plánu byly zachyceny klíčové vlivy současného a budoucího vývoje obce, že určená vize je výsledkem shody místní komunity o budoucnosti obce a že realizace stanovených rozvojových aktivit zajistí naplnění této vize a přispěje k požadovanému sociálnímu a ekonomickému rozvoji obce, zvýšení kvality života a prosperitě obce.

Rozvojový strategický dokument se tak stane běžnou součástí systému řízení obce nejen v prvním plánovacím období, ale využití tohoto nástroje se předpokládá i do budoucna.

Dokument bude průběžně aktualizován a doplňován, čímž se naplní jeho smysl a podstata. Je to dokument, který by měl pomoci udržet současný trend rozvoje a prostřednictvím akčních plánů dále rozvíjet aktivity ovlivňující všechny oblasti života v obci.

6.0 Seznam účastníků

Strategický tým

Oproti doporučeným metodickým postupům bylo po dohodě vedení obce přistoupeno ke zjednodušení způsobu týmové spolupráce při tvorbě strategického dokumentu. Pro účely malé obce,

jako jsou Kotopeky, se jeví dostačující sestavit místo řídicího týmu a několika pracovních skupin pouze jeden strategický tým o 5 členech s možností příležitostného rozšíření týmu na pracovních schůzkách o osoby s odbornými znalostmi a zkušenostmi z oboru, který se bude shodovat s náplní projednávaného tématu jednotlivých pracovních setkání.

Do strategického týmu byli starostou obce jmenováni čtyři členi zastupitelstva, konkrétně místostarostka obce a předsedové 3 komisí (kulturní, kontrolní a finanční). Pátým členem se stala starostka obce. Při zpracovávání dokumentu byla také oslovena účetní Jana Jarolímová.

Členové strategického týmu:

- _ Alena Dolejší – starostka obce
- _ Monika Štorkánová – místostarostka obce
- _ Petr Abrahám – předseda kontrolního výboru obce
- _ Michal Jeníček – předseda finančního výboru
- _ Stanislava Vyštejnová – předseda kulturního výboru

V Kotopekách dne 30.11.2014

Schváleno na zasedání Zastupitelstva obce Kotopeky dne 22.12.2014, usnesením č. 3.

.....
Ing. Alena Dolejší
starostka obce

.....
Monika Štorkánová
místostarostka obce